



## 学做结合 助推企业发展

为深入学习习近平总书记对黄大年同志先进事迹作出的重要指示精神,7月28日上午,公司党支部召开党员组织生活会。会议由党支部书记徐斌峰主持。

会上,大家认真观看了关于黄大年同志的先进事迹,深刻领会习总书记重要指示提出的“要以黄大年同志为榜样,学习他心有大我、至诚报国的

爱国情怀;学习他教书育人、敢为人先的敬业精神;学习他淡泊名利、甘于奉献的高尚情操”。随后,支部党员结合自身经历,分享所思所感。大家纷纷表示要以黄大年同志为榜样,立足本职岗位,强化服务意识和责任担当。

此次会议将进一步激发党员先锋模范作用,发挥先锋模范作用,团结带领职工不断进步,助推企业创新发展。



## 高新区管委会领导视察我司宝鸡高新污水处理厂工程

7月14日上午,宝鸡高新区党工委书记、管委会主任郝晋升一行视察慰问我司在高新区承建的污水处理厂一期改造及二期新建工程的项目管理人员,为大家送去防暑降温用品。

郝晋升一行与项目部负责人进行座谈,

听取项目进度、生产质量安全等施工情况。郝晋升对我们项目部工作予以肯定,对我们支持宝鸡高新区的建设发展表示感谢。我司项目部表示,将进一步加快工程进度,确保年底建成投产。

### 中标信息

#### 芦潮港社区四期-2动迁住宅(C0503)安置项目

近日,公司成功中标上海浦东新区芦潮港社区四期-2动迁住宅(C0503)安置项目,工程总建筑面积45122平方米,由4幢13层、2幢11层建筑,和其他6栋配套服务用房及公共设施组成。中标价约1.7亿元。

#### 台州市路桥区横街镇小城镇环境综合整治工程EPC工程总承包

近日,公司联合上海开艺设计集团成功中标台州市路桥区横街镇小城镇环境综合整治工程EPC工程总承包项目,工程包含市政、建筑、室内及景观等工程,含各工程的设计与施工。中标价约1.3亿元。

## 高温慰问表敬意 夏日炎炎送清凉



近年来,本市最高气温始终维持在摄氏40度以上,各建设工地的员工冒酷暑、顶烈日,坚守在各自的岗位

上,确保了各工程项目的进度。公司经营层分别来到在建重点项目的施工现场,看望慰问一线人员,送去防暑降温慰问品,并把组织关怀送到职工心坎上。

慰问组每到一处都向工人们仔细询问工作、生活情况及身体状况,亲手为一线员工送上毛巾、风油精、花露水、香皂等生活用品,嘱咐企业组织工人错峰施工,避开高温时段,在工作的同时,注意防暑降温,保证工人夏季作业安全,让一线员工们在酷暑感受到了一丝舒心的凉意。

## 《安全文明施工宣传手册》(2017版)正式发布



为提高项目安全管理水平,在现场管理过程中,做到有据可循,有法可依。近日,公司正式发布《安全文明施工宣传手册》(2017版),该手册在场容场貌、脚手架、临边洞口、临时用电、大/中/小型机械设备、消防设施、安全通道、个人防护等方面做了明确的图例示范,全面指导项目部如何做好安全管理工作。



## 突破转型 共谋发展

### ——公司召开项目经理工作交流会

随着建筑行业的不断变化,公司的经营业务也需要寻求突破转型,这种转型发展对公司的项目管理方式以及项目经理的综合能力提出了更高的要求。为此,公司于6月16日召开项目经理工作交流会,经营层、各部门经理、项目经理近30人参加会议。会议由总经理潘志灏主持。

#### 【公司发展方向】

**稳定土建,拓展环保:**由项目总承包向工程总承包转变,迈出自行承接步伐。实施EPC/PPP管理,由跟从管理向主导管理转变;项目管理工作向上游发展。

**公司管理发展:**打造EPC/PPP管理团队,培养领军人物;提升预算实战能力。

#### 【项目管理现状】

项目经理独立作战,全职管理能力薄弱。无论是在商务方面,对合同内容和项目工程款收付情况的掌控,对经济类签证的敏感度均有待提高;生

产管理方面,对自身专业能力,对“三控三管一协调”的认识等仍有待提高。

现场管理团队存在“三不勤、三不清、三不善于”:看图不勤、规范图集、政府文件学习不勤、现场检查不勤;施工质量、文明工地标准不清、施工工况掌握不清、各类细部节点、工序要求不清;不善于发现问题、不善于抓住重点、不善于解决问题。

#### 【公司对项目经理的要求】

**完成本职工作:**达成合同目标,打造优秀项目团队,与政府相关部门保持良好关系。

**体现自身价值:**控制项目成本,获得业主认可,积累公司品牌效应和名誉,赢得更多后期项目。

**追求自我驱动:**加强专业知识的学习(合同、图纸、标准、规范和图集),积极探索新领域(EPC/PPP项目的管理认知),打造自身硬实力(多专业)。

## 公司开展“安全月”专项检查活动

2017年5月-7月,根据《关于起重机械、基坑工程等五项危险性较大部分项工程施工安全要点的通知》(【2017】12号文)的文件精神。公司着重对在在建重点项目组织开展了起重机械的日常使用中的例行检查维护及保养、高大模板支撑体系的专项检查工作。通过检查,公司对项目部塔吊使用及高大支模支撑施工提出明确要求:

**塔式起重机:**每月落实塔吊专业分包单位对现场所有塔吊没有进行一次周期检查,着重于塔身垂直度、机构零部件损耗情况、安全限位与保险装置的可靠性检查。做好日常维修、检查保养记录。现场

针对群塔施工,编制了针对性的群塔施工组织设计、塔吊联合施工组织设计并充分考虑现场使用情况以及场地条件。

**高大支模体系:**模板支撑施工前公司组织对项目部进行针对性的专项交底。过程中落实专人对支模过程中立杆间距、剪刀撑(纵横向及水平向)、扫地杆等控制,确保架体整体稳定性。

公司将全程参与施工过程管理,严把方案编审关;严把方案交底关;严把方案实施关;严把工序验收关。同时定期对项目进行检查,与项目部齐抓共管,及时发现问题,解决问题,确保施工过程安全无事故。

## 公司组织幕墙施工技术质量培训

为规范公司幕墙专业施工质量,5月19日,公司组织项目经理、项目工程师、项目质量员等管理人员进行幕墙施工技术质量知识培训。此次培训由公司生产管理部副经理王明荣主讲,分别对铝板幕墙、石材幕墙和玻璃幕墙等三种幕墙进行了详细的讲解。

王经理结合多年的施工经验并配以现场实物照片,对幕墙材料要求、前期策划工作要点以及三大类幕墙的主要施工

工艺逐一进行讲解,汇总分析了幕墙工程施工中的重点、难点,其中主要包括幕墙埋件、角码焊接、立柱、横梁连接、节点防腐等质量控制要点;幕墙门窗洞口防渗漏收边措施、出墙面避雷点、沉降观测点位置处理、阴阳角节点做法、屋面女儿墙顶阳角收边做法及楼层的防火封堵等方面。

此次培训对公司目前部分正处于幕墙施工阶段的在建项目,起到了积极的指导作用。



## 新形势下的安全管理新思路

随着建筑行业形势的不断转变,公司也将顺应大环境,进行战略的逐步转型,因此,对于工程安全管理的模式和要求必须随着新形势进行转变。

**从单人岗位的专业管理,转变为全员参与的体系管理**

安全管理需要项目部全员共同参与齐抓共管。项目经理是安全生产第一责任人,安全管理有不可推卸的责任和义务,项目安全管理应有项目经理领导建立安全领导小组,由项目经理负责分派各岗位人员的安全职责,落实到实处,施工过程中,由项目安全员负责检查及巡查工作。存在的隐患问题应由项目经理分配任务下达到各条线管理人员共同落实。

**从单一管理,转变为与进度、工序交接和施工工艺紧密结合的综合管理**

逐步培养能力全面,一岗

多能的安全管理人才,安全员需要全面掌握施工工艺,针对存在危险性较大的施工工序时能有提前辨别危险源的能力,做好事前控制。掌握现场进度节点,便于安全控制如工期要求较高的项目,安全员应该根据现场施工情况与施工员进行必要的沟通,了解施工上的需求如脚手架的搭设时间,塔吊进场时间等有序安排。只有将安全与施工紧密结合,才能使项目朝着正确的方向前进。

**从以点为主的静态管理,转变为线面结合的动态管理**

安全员应有良好的大局观意识,做好统筹安排,避免“做到哪,管到哪”的情况发生,容易形成被动局面,不利于现场安全控制。安全管理应形成体系,条理清晰。根据公司2017版内控流程的相关管理制度,不断提升管理水平。



## 松江泗泾项目的 PC 装配式管理

松江区泗泾镇 SJSB00003 单元 05-04 地块项目是我公司首个装配式住宅工程。此次涉及装配式单体共计 12 栋,其中 1~11 号楼的 3~8 层、12 号楼的 2~8 层采用装配式混凝土剪力墙结构技术,符合标准化设计、工厂化生产、装配化施工和信息化管理的工业化建筑基本特征。主体结构计划于 2017 年 12 月底全部封顶。

首层预制 PC 构件在吊装前,公司尤为重视,多次到项目部进行工作指导,召集所有参与 PC 结构施工的各专业分包单位及相关岗位人员汇总、讨论、解决预制 PC 构件吊装施工可能存在的问题。同时公司技术中心 BIM 小组驻场成员运用 BIM 技术完成了首层

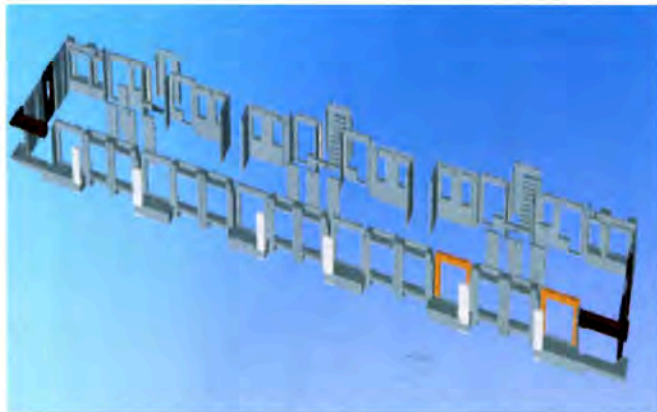
建模并进行了 3D 交底。

1# 楼 3 层作为本工程装配式结构施工的首层,单件预制构件最大重量约 5 吨,采用 TC7035 型塔吊进行吊装,为了避免吊装过程中磕碰预制构件边角和受力不均衡,先进行试吊装,试吊装正常后,自 7 月 22 日

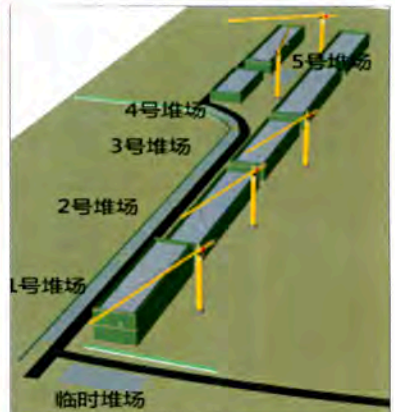
开始预制构件的正式吊装,历时 12 天,于 8 月 2 日完成该楼层全部 98 块预制构件的吊装。

通过总结此次首层吊装的施工经验,泗泾项目部从构件的生产加工、运输供货到进场验收、顺序吊装全过程完善了预制 PC 构件施工管理制度,另

外针对首层施工所发现的相关构件加工存在的问题,项目部已派专职质量员驻厂,对预制构件的几何尺寸和外观观感及安装配件的预留位置和预埋套筒的有效性进行质量把关,以确保后续预制 PC 构件施工的顺利进行。



1# 楼 3 层 PC 构件平面分布模型



预制 PC 构件堆场平面布置模型

### 法务专题

## 项目管理技能之一——客观有效证据的管理

由于工程在建设过程中履行周期长、工程质量标准不一、法律关系复杂,因此过程中极易产生纠纷。那么在施工过程中保留有效证据就尤为重要了。

哪些证据应当注意保存? 如何保存?

1. 工程前期: 招标文件、合同文本、协议、报价文件、

2. 工程实施: 施工现场工程资料

建设单位认可的施工进度计划和实际施工进度记录, 施工日记、工程照片、工程变更相关文件、工地交接记录、设备进场记录、

收付款凭证、鉴定技术文件、来往信函、各类会议纪要(必须是签到单和会议纪要分别由参会人员签字)。

保留方式: 原件、签字、签章。

如何使证据有效:

1. 复印件——无效

2. 原件(签字的原件)——应由对方法定代表人签字或授权人签字,或者由公章确认过的人员签字,这样的形式为有效保留。

3. 邮件——应发送至合同指定邮箱,或者对方明示的公司邮箱地址。值得注意的

是,在邮件发送时,应当采用各大著名的邮箱进行发送。比如,QQ 邮箱、新浪邮箱、搜狐邮箱、163 邮箱等等。

4. 照片——应为第三方单位或公正机关所证明的证据,才能成为有效证据,同时照片应保留在原设备,不可复制转移。

5. 快递——保留邮寄凭证以及明确快递文件名称。

总之,客观描述的材料都能够成为强有力的证据,但要注意保存的形式,才能有效的维护企业和个人的合法权益。





# 新形势 新征程

——上半年度工作会议

随着国家房产调控政策的力度加大,一方面,住宅类建设规模逐渐减缓,政府形象工程、标志性建筑等工程大幅减少,开发模式也在发生变化,另一方面,国家在大力投资市政建设,尤其以综合管廊、高架、地铁、环保类等工程为主,并鼓励企业采用 PPP 模式……

## 新形势

### | 经营管理 >>

2017 年上半年合同额 6.6 亿元,产值 5.2 亿元,基本完成年度计划的 50%。经营开拓方面顺应国家政策,紧跟市场导向,在确保土建业务稳定的同时,加大环保业务的比重。

### | 企业新资质 >>

上海首批工程总承包试点单位

### | 项目管理 >>

全面实施 EPC、PPP 模式。项目类型由单一到多样,项目管理要求由跟从管理到主导管理,并将项目工作内容前移,呈现出多元化、专业化、市场化的特点。

## 新征程

适应市场环境,接受市场检验,就要增强危机意识,树立“为客户服务”意识;如何使工程让客户满意,如何成为一个合格的承包商;增强专业能力和协调能力;增强行动力,雷厉风行,坚持到底。

### | 经营管理 >>

制订招标文件范本;提高合同交底的全面性和及时性;合同流转时间由 48 小时缩短至 24 小时;全面实施公司合同新范本。

在预算管理方面,根据不同地域,了解材料市场价、劳务分包价、各项专业分包价,整理分析施工成本;学习环保类项目各工作节点原理,尤其是设计工艺思路。

### | 项目管理 >>

从“服务、指导、监管”出发制定“提升项目管理工作”措施

严把方案编审关,严把方案交底关,严把方案实施关,严把工序验收关。对于创优项目及其他重点项目,

部门从策划开始,全程参与、指导;定期召开专题会,方案汇报会、质量和安全分析会。

### | 员工成长 >>

自我驱动、共同成长、实现自我价值

公司的战略目标和个人梦想需要实现,自我驱动是唯一有效办法,员工不只是被管理者,也是管理者,了解自己工作进展情况和绩效状况的,是员工自己,决定绩效成果的,也是员工自己达成“高能力、高责任、高回报”目标。

### | 企业文化 >>

为适应新形势,不仅要传承“勤恳实干的进取精神,不折不扣的执行精神,积极主动的负责精神,精诚团结的协作精神”的四大精神外,还要有将自身工作向上下游延伸的“河流文化”,确保整体工作顺畅,以及在工作中画好“句号”,多用“问号”,善用“破折号”的“标点文化”。

达尔文曾说过:“最后能生存下来的,往往不是最强悍的物种,也不是最聪明的,而是最能适应环境的物种。”在公司转型发展过程中,我们必须在工作中花更多的时间和精力,在工作中投入更多的激情,在工作中建立主动接受转变的意识,与公司一起快速成长!

